

Organisationsberater HFP

Organisationsberaterin HFP

Management

Soziales

Wirtschaft, Verwaltung, Sicherheit

Organisationsberaterinnen und Organisationsberater unterstützen Organisationen in Veränderungs- und Entwicklungsprozessen. Sie tragen zur erhöhten Leistungsfähigkeit und Selbstorganisation sowie zur Balance zwischen Wandel und Stabilität bei.

Aufgaben



Organisationsberaterinnen und Organisationsberater gestalten und begleiten Veränderungs- und Entwicklungsprozesse von Gesamt- oder Teilorganisationen. Mit ihrer Arbeit schaffen sie die Bedingungen dafür, dass die Leistungsfähigkeit und Wirtschaftlichkeit der Organisation verbessert, neue Aufgaben bewältigt oder Konfliktsituationen gelöst werden können. Sie fördern die nachhaltige Selbstorganisation, die optimale Nutzung vorhandener Ressourcen, die Motivation von Mitarbeitenden und die Flexibilität im Umgang mit Marktanforderungen.

Bei ihren Aufträgen gehen Organisationsberaterinnen und Organisationsberater prozessorientiert vor. Für jede Funktion, jedes Projekt legen sie Ziele, Aufgaben und Termine fest. Im Dialog mit allen Beteiligten überprüfen sie jede Etappe sowohl auf betrieblicher als auch auf individueller Ebene und passen nötigenfalls den Beratungsprozess entsprechend an.

Organisationsberaterinnen und Organisationsberater analysieren immer zuerst den Ist-Zustand. Mit betriebswirtschaftlichen, systemischen, psychologischen und weiteren Methoden evaluieren sie zum Beispiel Abläufe, Aufgaben, Interessen, Kompetenzen, Hierarchien, Entscheidungs- oder Kommunikationsprozesse. Sie werten Daten und Informationsmittel aus, führen Gespräche mit den Mitarbeitenden sowie deren Vorgesetzten und verschaffen sich ein möglichst umfassendes Bild der Situation. Auf dieser Grundlage entwickeln sie Zukunftsszenarien und definieren konkrete Ziele für die Abteilung oder die Gesamtorganisation.

Danach erarbeiten Organisationsberaterinnen und Organisationsberater gemeinsam mit den Beteiligten aller Hierarchiestufen Massnahmen, um die festgelegten Ziele zu erreichen. Je nach Fall erstellen sie etwa Leitbilder oder Kommunikationskonzepte, führen neue Führungsmodelle ein, etablieren verbindliche Konfliktlösungsverfahren, definieren neue Kernaufgaben oder nehmen Infrastrukturanpassungen vor.

Organisationsberaterinnen und Organisationsberater unterstützen die Schaffung von Strukturen, die das organisationsinterne Lernen fördern.

Arbeitsumgebung

Organisationsberaterinnen und Organisationsberater haben hohe praktische und theoretische Kompetenzen im Fachgebiet. Sie tauschen sich mit den Beteiligten aller Hierarchiestufen aus.

Organisationsberaterinnen und Organisationsberater sind teilweise als interne Beraterinnen angestellt. Aufgrund der Konkurrenz durch Personen mit Hochschulabschlüssen in Psychologie und Sozialer Arbeit ist es schwierig, eine Anstellung zu finden. Oft bleibt nur der Schritt in die Selbstständigkeit. Als externe Berater übernehmen Organisationsberaterinnen und Organisationsberater zeitlich befristete Mandate.

Ausbildung

Die Ausbildung wird in der Regel berufsbegleitend in Form von Modulen gemacht. Die Zulassungsbedingungen für die Prüfung stehen in der Prüfungsordnung des SBFI.

Weiterbildung

Kurse

Angebote vom **Berufsverband Coaching, Supervision und Organisationsberatung BSO** ↗

<https://www.bso.ch/aus-und-weiterbildung/weiterbildungskalender>

, von der **Swiss Coaching Association SCA** ↗

<https://s-c-a.ch/weiterbildungen/>

oder von **Swiss Leaders** ↗

<https://www.swissleaders.ch/services/weiterbildungen/>

Fachhochschule

Studiengänge in verwandten Bereichen, zum Beispiel Bachelor/Master of Science in Angewandter Psychologie oder Bachelor of Arts/Science in Sozialer Arbeit

Nachdiplomstufe

Angebote von Fachhochschulen und Universitäten, zum Beispiel:

- CAS Moderne Personal- & Organisationsentwicklung
- CAS Selbstorganisiertes & agiles Arbeiten
- MAS Change und Organisationsdynamik
- MAS Beratung
- MAS Unternehmensentwicklung

Ähnliche Berufe

Weitere Infos

Swissdoc Nummer

Weiterführende Links

hfpberatung.ch

<https://hfpberatung.ch/>

Höhere Fachprüfung für Beratungspersonen

[Berufsverband für Coaching, Supervision und Organisationsberatung bso](https://www.bso.ch)

<https://www.bso.ch>

[Swiss Coaching Association \(SCA\)](https://s-c-a.ch)

<https://s-c-a.ch>

[Gesetzliche Grundlagen](https://www.becc.admin.ch/becc/public/bvz/beruf/show/60140?lang=de)

<https://www.becc.admin.ch/becc/public/bvz/beruf/show/60140?lang=de>